

CV pentru aplicarea la funcția de Director General al Biroului Național de Statistică

Mihail Bologan

Date de contact:

- Mobil, Viber, Whatsapp:
- E-mail:
- Skype:
- Telegram:

Sumar: Doctor în economie, specialitatea Statistică Economică cu o experiență de 14 ani în diverse domenii, inclusiv consultanță pentru organizații internaționale, predare, antreprenoriat și societate civilă. În această perioadă am coordonat personal peste 150 de proiecte, dintre care circa 100 de proiecte ca director general al companiei Date Inteligente SRL și alte 50 de proiecte – în cadrul altor organizații. Principalele domenii de activitate sunt: analiza statistică, cercetări complexe, cercetări și analize cantitative și calitative, metodologie de eșantionare, de colectarea a datelor și de calculare a indicatorilor complecși, monitorizare și evaluarea activităților proiectelor, dezvoltarea socio-economică a tinerilor, reforma cadrului de reglementare a activității de întreprinzător, implicare în sectorul asociativ al întreprinderilor mici și mijlocii din Moldova.

Organizațiile cu care am colaborat: Banca Mondială, PNUD, USAID Moldova, Soros Moldova, Centrul pentru Jurnalism Independent, Ambasada SUA în Moldova, Academia de Studii Economice din Moldova, UNICEF, Fundația Hilfswerk, FIDE (Federația Internațională de Șah) și multe alte organizații locale și internaționale atât private, cât și necomerciale.

I. **Experiență antreprenorială: 2016-2020.**

Descriere generală și relevanța pentru aplicarea la funcția de Director General BNS: experiența antreprenorială de patru ani o consider cea mai utilă în contextul aplicării pentru această funcție. În această perioadă am reușit să creezi un grup de companii de la zero, să adun în jurul meu specialiști, persoane care prestează diverse servicii inclusiv logistice, de transcriere, traducere, colectare de date, verificare etc. Au fost câteva proiecte în care numărul de persoane implicate în implementarea lor era aproape sau chiar depășea 100 de persoane. Am dezvoltat o infrastructură IT necesară procesării și colectării rapide a datelor, un sistem de asigurare a calității datelor colectate, asigurarea confidențialității datelor colectate. Timp de 4 ani nu a avut loc nicio scurgere de informații, datorită monitorizării stricte a datelor și a accesului limitat către datele primare. În acești 4 ani, am colaborat cu un număr mare de companii și organizații locale și internaționale, am însușit mai multe elemente de management, inclusiv

managementul financiar, cel al personalului, am elaborat mai multe modalități de motivare a personalului, mi-am dezvoltat abilitățile de comunicare cu furnizorii, clienții, am acumulat experiență în pregătirea documentelor de diferit gen etc.

Pe lângă partea administrativă, mi-am dezvoltat mult baza metodologică, inclusiv am avut posibilitatea să elaborez și să testez mai multe metodologii de colectare a datelor cantitative și calitative. De asemenea, am elaborat zeci de rapoarte de sintetizare a rezultatelor cercetărilor efectuate. Poziția în cadrul companiei mi-a permis să apar de nenumărate ori în fața presei în cadrul conferințelor de presă, meselor rotunde sau în calitate de invitat la emisiuni. Aceasta mi-a îmbunătățit abilitățile de comunicare publică, inclusiv cu mass-media. Activitatea în cadrul Date Inteligente SRL a presupus de asemenea diseminarea unui număr mare de date, astfel că în 4 ani am putut experimenta și identifica metode eficiente de prezentare și transmitere a datelor sub formă vizuală, grafică, tabelară și ca text.

Aspecte:

- În total, patru ani de experiență în domeniul antreprenoriatului.
- Fondatorul companiilor:
 - Din 2016, Date Inteligente SRL, inclusiv director executiv
 - Din 2017, Imaps Expert SRL
 - Din 2019, Field Logistics SRL, inclusiv director executiv
- Toate companiile activează sinergic în domeniul cercetării, dezvoltării metodologiilor, colectării și analizei de date, prezentării și diseminării datelor și altor analize și cercetări complexe.
- Compania Date Inteligente SRL, fondată de la zero pe 5 iulie 2016, a devenit în mai puțin de patru ani, una din cele mai vizibile companii sociologice din Republica Moldova.
- Compania Date Inteligente SRL a asigurat cu locuri de practică câteva zeci de studenți, în general de la ASEM și de la USM, în special specialitățile Statistică Economică (ASEM) și Sociologie (USM).
- Grupul de companii reprezintă o afacere profitabilă, cu o cifră de afaceri în creștere de la an la an, la fel ca și impozitele și taxele achitate în bugetul public național sunt în continuă creștere.

Anexat la CV: lista proiectelor mai importante implementate de compania Date Inteligente SRL (inclusiv cele implementate de Imaps Expert SRL și Field Logistics SRL). În toate proiectele, am avut rol de manager de proiect (în marea majoritate a cazurilor) sau de specialist în analiza datelor sau am avut o contribuție importantă în elaborarea metodologiei și raportării către clienți.

II. **Experiență de consultant în cadrul proiectelor internaționale: 2008 – 2017**

Descriere generală și relevanța pentru aplicarea la funcția de Director General BNS: în calitate de consultant USAID BIZTAR și într-o măsură mai mică în perioada când am activat la USAID BRITE, am făcut mai multe cercetări și analize privind sarcina de raportare pentru agenții economici, inclusiv către BNS și identificare metodelor de simplificare a ei. Au fost obținute și anumite progrese în acest domeniu. În general, consider această experiență bogată deoarece am avut posibilitatea să interacționez cu mai multe instituții de stat, să cunosc modul în care ele interacționează, fac sau nu schimb de date, tipul de date colectate de la agenții economici. De asemenea, am avut posibilitatea să fac și analize ale proceselor din cadrul acestor instituții și să vin cu soluții de simplificare. Indiferent de funcțiile de consultanță deținute, în toată această perioadă am făcut numeroase cercetări cantitative și calitative și diverse analize statistice. Conlucrarea în cadrul proiectelor internaționale mi-a permis să înțeleg mai bine modul în care se poziționează și interacționează instituțiile de stat, companiile private, asociațiile de business și organizațiile internaționale reprezentate în Moldova.

- Între mai 2016 – iunie 2017 am fost **Consultant Monitorizare și Evaluare în cadrul Corporației Financiare Internaționale**. În această calitate, pot evidenția câteva reușite:
 - Dezvoltarea unui cadru de M & E pentru o echipă de 15 consultanți și menținerea contactului cu aceștia.
 - Analiza și estimarea costului reducerii numărului de angajați publici din cadrul instituțiilor din cadrul ministerelor și a prezentat aceste informații Ministerului Economiei.
 - Beneficiile monetare calculate utilizând modelul costului standard pentru reformele implementate de IFC.
Contact: *Diana Levenco, Consultant,*
- Între aprilie-iunie 2016 am fost **consultant în statistică în cadrul companiei Jacobs, Cordova and Associates (Washington, DC)**. În această perioadă, am contribuit la:
 - Revizuirea activității a 12 instituții care au avut sau se presupunea că aveau funcții de control al activității companiilor private sau au efectuat inspecții de facto. Cadrul legal a fost analizat, întâlniri cu reprezentanți ai fiecărei instituții și s-a verificat și dublarea controalelor efectuate de diferite instituții publice.
 - Au fost făcute recomandări pentru simplificarea controalelor și reducerea numărului de organisme de control.
 - Au fost făcute anumite propuneri de eliminare a unor tipuri de controale.
Contacte: *Cesar Cordova, co-proprietarul companiei,*
Edlira Kembora, director de proiect, *Fricatel Eduard, consultant,*

- Între septembrie 2012 și iunie 2016 – am fost **Consultant Monitorizare și Evaluare, ulterior Consultant Reforma Cadrului de Reglementare a Activității de Întreprinzător în cadrul proiectului USAID BRITE, implementat de compania Chemonics (SUA)**. În cadrul acestui proiect am contribuit la:
 - Revizuirea sistemului de certificate de concediu medical în Moldova și propunerea unui sistem de certificate electronice.
 - Revizuirea posibilității consolidării și relaxării sarcinii de raportare pentru companiile moldovenești
 - Șase anchete organizate și supravegheate cu numărul de respondenți: 200, 200, 250, 800, 1000 și, respectiv, 1000 de întreprinderi.
 - Două studii de sincronizare la punctele de trecere a frontierei în 2013 și 2014, organizate și supravegheate (durata colectării datelor: 40 de zile, inclusiv mai mult de 1000 de ore de lucru în total pentru 4/6 persoane)
 - Studiu de sincronizare la terminalele vamale interne. Analiza în trei etape, aproximativ 400 de ore de lucru necesare pentru colectarea datelor.
 - Dezvoltarea conceptului de declarație unificată pentru salariații sociali, medicali, salariați și fiscali pentru angajați (unificând formularele MED08, 4-BASS, REV5 și IRV14)
 - Dezvoltarea conceptului de Serviciu Personal, care ar simplifica raportarea indicatorilor de muncă și ar integra noul sistem cu cele ale diferitelor autorități publice, care necesită date privind forța de muncă).
 - Alte studii și analize interne pentru BRITE și USAID Moldova.

Contacte: *Eugenia Stancu, director-adjunct de proiect,* *Alexandru Savva, Consultant reforma cadrului de reglementare a activității de întreprinzător,*

- În perioada ianuarie-august 2011 am fost **Consultant Națională în Statistică în cadrul Agenției Achiziții Publice, poziție finanțată de proiectul Transitional Capacity Support al PNUD**. În această perioadă am avut următoarele realizări:
 - Eficiența angajaților AAP a crescut cu 20% până la 60% în gestionarea documentelor interne;
 - A fost proiectată și implementată o bază de date unică, care permite tuturor angajaților AAP să lucreze în timp real, folosind aceeași platformă și economisind timp;
 - A fost elaborată o listă de indicatori statistici pentru a descrie achizițiile publice;
 - Am oferit sprijin în implementarea CPV (Vocabularul Comun al Achizițiilor Publice);
 - Baza de date centrală conține întrebări care ar putea urmări eventualele fraude în achizițiile publice.

- Într-un final, am contribuit la crearea unei infrastructuri statistice ce permitea de a centraliza ușor datele privind achizițiile rapid și fără dublări de introducere, dar și de generare de cereri pe diverse criterii (totaluri, sume pe perioade de timp, valoarea achizițiilor pe autorități contractante, pe operatori economici, pe tipuri de bunuri și servicii etc.)

Contacte: *Ștefan Creangă, în acea perioadă – director general al Agenției Achiziții Publice*
Simion Botnari, director-adjunct, ulterior director general Agenția Achiziții Publice,

- În decembrie 2010 – am oferit servicii de consultanță în calitate de **Consultant Monitorizare și Evaluare proiectului USAID Moldova Civil Society Strengthening Program, implementat de FHI360**. Realizări:

- Facilitarea întocmirii raportului anual de activitate
- Dezvoltarea și actualizarea listei indicatorilor de monitorizare și evaluare.

Contact: *Mariana Smodlaka,*

- În perioada octombrie 2008 – decembrie 2010 am activat în calitate de **Specialist Monitorizare și Evaluare în cadrul proiectului USAID BIZTAR, implementat de companie DAI (www.dai.com SUA)**. În această perioadă am contribuit inclusiv la:

- Elaborarea metodologiei și efectuarea primului studiu al sarcinii de raportare pentru întreprinderi în relația cu instituțiile publice, folosind principiile Standard Cost Model.
- Cel puțin șase sondaje realizate în rândul reprezentanților mediului de afaceri. Fiecare studiu a avut între 700 și 1500 de respondenți.
- Organizarea de întâlniri regionale, inclusiv cu participarea managerilor marilor companii.
- A fost elaborată și pusă în aplicare o abordare simplificată pentru întreprinderi de a raporta către Biroul Național de Statistică. Astfel, începând cu 2011, companiile cu mai puțin de 20 de angajați raportează anumite rapoarte lunare către BNS numai dacă sunt incluse în eșantionul anual.

Contact: *Oleg Grigori,*

III. **Experiență în domeniul academic: 2001-2013**

Descriere generală și relevanța pentru aplicarea la funcția de Director General BNS. Timp de 13 ani în continuu am făcut licența, doctoratul, am predat și am făcut studii care mi-au îmbunătățit cunoștințele teoretice în domeniul statisticii și programării. A doua specialitate la licență a fost Cibernetică și Informatica Economică, ceea ce-mi permite să cunosc nu doar aspectele teoretice aferente statisticii, dar și modalități de utilizare și programare în softuri statistice pentru a efectua analize mai complexe de date. Cel mai puternic soft studiat este Matlabul (la Universitatea Brandeis 2011-2012). Cei 6 ani de predare în limba engleză m-au ajutat să perfecționez comunicarea în această limbă, dar și mi-a îmbunătățit abilitățile de comunicare publică, de soluționare a conflictelor, de gestionare a situațiilor de criză, unele abilități psihologice, dar și mi-au perfecționat însăși cunoștințele în domeniile de statistică și econometrie, deoarece cursurile mele erau actualizate în fiecare an și îmbunătățite. Comunicarea cu studenții m-a ajutat enorm în construirea unor echipe de cercetare, deoarece mulți dintre ei au fost încadrați în diverse proiecte făcute de mine în perioada cât le-am fost profesor, dar și după.

- În perioada august 2011 – mai 2012, am beneficiat de o **bursă Fulbright** (în acel an a fost unica bursă oferită tinerilor specialiști din mediul academic). Bursa a fost **oferită de Ambasada SUA** în Republica Moldova. În cadrul bursei, având deja titlul de doctor în economie, am urmat cursuri de statistică, econometrie, de modelare economică, de programare, de utilizare a metodelor cantitative (în special econometrice) în descrierea comerțului internațional ș.a. Studiile au fost făcute în departamentul International Business School al Universității Brandeis din Boston, MA (SUA). Acest departament este unul din cele mai bine cotate din SUA după profilul economic și de business.
- În septembrie 2010 – am susținut cu succes **teza de doctor în economie, specialitatea Statistică economică**. Tema tezei de doctor: „Metode statistice de evaluare a impactului tranziției asupra condiției tinerilor din Republica Moldova”.
- În 2008 am obținut Bursa de **Exelență din partea Guvernului Republicii Moldova**, acordată celor mai buni 20 de doctoranzi (Monitorul Oficial nr. 37-39 din 22 februarie, 2008)
- În perioada 2005-2008 am fost doctorand la specialitatea Statistică Economică, în cadrul Academiei de Studii Economice din Moldova. Am susținut 6 examene, toate pe 10.0.
- În perioada 2001-2005 am urmat două specialități în cadrul ASEM și am obținut licența în:
 - Statistică și previziune economică (2001-2005) – studii cu frecvență la zi.
 - Cibernetică și informatică economică (2002-2005) – studii cu frecvență redusă.
- În anul 2004, am obținut **Bursa Primăriei Chișinău** pentru cei mai buni 100 de studenți din Chișinău.

Septembrie 2006 – Mai 2011; Septembrie 2012 - Ianuarie 2013 – **Lector universitar**. Discipline predate în limba engleză:

- Statistica descriptivă.

- Econometria – am fost primul profesor din cadrul ASEM care a predat această disciplină în limba engleză.

Contact: *Ion Pârțachi,*

Ianuarie-Mai 2006 **Asistent universitar**. Discipline predate în limba engleză:

- Statistica descriptivă.

Contact: *Vitalie Arvinte,*

IV. Experiență în domeniul societății civile: 2007-2019 :

Descriere generală și relevanța pentru aplicarea la funcția de Director General BNS. Unele activități din acest domeniu pot fi catalogate ca cercetare și/sau consultanță, iar efectuarea Recensământului Angajaților din Sectorul Public (2011) îl consider una din cele mai mari realizări profesionale personale. Cu un buget limitat și într-un timp foarte restrâns – 3 luni, au fost colectate date despre peste 200 mii persoane care primesc salarii din BS, BUAT, FAOAM și CNAM. Proiectul a fost început în perioada când eram la Chișinău și coordonat ulterior de la distanță, eu fiind în SUA. Echipa activa non-stop, operatorii lucrând când în Moldova era ziua, ulterior, eu interveneam cu analizele, actualizările și programările, ofeream feedback, apoi lucrul iar era preluat de echipa din Chișinău. Au fost și alte cercetări importante, dar și proiecte specifice societății civile, în general legate de dezvoltarea tinerilor (tema tezei de doctor de asemenea aborda situația tinerilor în Moldova). Experiența obținută în cadrul acelor proiecte este tangențial utilă pentru funcția de director general BNS, în special ceea ce ține de planificarea unor proiecte cu implicarea unui număr mare de persoane, elaborare de program, regulamente, organizare foarte bună a procesului, comunicare eficientă anti, în timpul și post-proiect etc. Consider că în calitate de reprezentant al societății civile mi-am dezvoltat mai multe soft-skills ceea ce-mi permite să pot comunica cu grupuri diverse de persoane, de a găsi compromisuri și soluții la situații mai complicate.

- În perioada noiembrie 2017 – februarie 2020 am fost **Vicepreședinte al Asociației Întreprinderilor Mici și Mijlocii din Moldova (AIM)**.
- În perioada februarie 2018 – septembrie 2019 am fost contractat, în calitate de **Consultant în Statistică** de către **Institutul pentru Inițiative Strategice (IPIS)**, care în colaborare cu **Institutul pentru Reforme Europene (IPRE)** au elaborat un studiu privind reprezentarea minorităților naționale în structurile de stat ale Republicii Moldova. **Beneficiarul studiului: OSCE.**

Responsabilitatea mea în cadrul acestui studiu a fost:

- Să elaborez metodologia pentru efectuarea unui astfel de studiu cantitativ, considerând că bugetul pentru acest studiu era unul foarte mic.
- Am propus și am realizat un recensământ parțial al angajaților din sectorul public. Rata de acoperire a grupului țintă (în care au intrat doar unele APL incluse prin eșantion, iar unele APC au participat parțial sau nu au participat deloc din varii motive) a fost de circa 65-70%,

numărul total de respondenți diferiți fiind de circa 11000, ceea ce a permis de a efectua analize detaliate privind structura etnică a funcționarilor publici din APC, APL și din ramura judecătorească. Rezultatele studiului au stat la bază pentru completarea unor indicatori sensibili dpv etnic și au fost incorporate în raportul final conferit OSCE.

- Consider că efectuarea acestui studiu în aceste condiții dificile (au fost mai multe impedimente de ordin juridic și administrativ) a fost un succes, iar rata relativ mare de răspuns a permis de crea statistici realiste privind reprezentarea etniilor în sectorul public, dar și limbile vorbite de acești funcționari atât la serviciu, cât și acasă.

Contacte: *Vladislav Kulminschi (IPIS), Vadim Pistrinciuc(IPIS) Sergiu Conovalu (OSCE),*

- În perioada octombrie 2007 – decembrie 2008 am fost **Expert economic** în cadrul **IDIS Viitorul**. Am coordonat 4 proiecte:

- Congestiunea traficului urban în Chișinău. Soluții. Au fost culese circa 5000 de observații, în baza cărora s-a făcut un model econometric și o analiză statistică, emise recomandări privind fluidizarea traficului. Unele recomandări au fost implementate peste ceva timp.
- Industria infrastructurii rutiere din Chișinău. Dimensiunea și perspectivele. Au fost organizate interviuri în profunzime cu principalele companii de pe piață și analizate datele administrative.
- Indicele sentimentului economic. În total au fost organizate 8 sondaje lunare cu câte 300-350 de companii fiecare.
- Studiul Indicele încrederii consumatorilor. Un sondaj reprezentativ la nivel național cu 1100 respondenți.

Contact: *Veaceslav Ioniță,*

- În perioada Septembrie 2012 – prezent – **Președintele Asociației Obștești Institutul pentru Inițiative de Dezvoltare Economică Avansată (Institutul IDEA)**. Proiecte implementate:

- 2009 - 2010 **Clubul IDEA** - un grup de experți non-formali format din 15 specialiști din diferite domenii, cea mai mare parte economie, finanțe, statistici și IT, s-au întâlnit săptămânal pentru aproximativ un an și jumătate (55 întâlniri). În prezent, acei membri sunt profesioniști în domeniilor lor și ocupă funcții importante în sectorul public, privat și asociativ.
- 2010 - 2011 **Academia Ideilor** - proiect de dezvoltare a tinerilor prin educație economică non-formală, timp de 8 luni, cu module lunare pe o tematică economică. De obicei, la sfârșitul fiecărei luni, am invitat experți de top să furnizeze feedback pentru ideile participanților. Printre cei 30 de membri ai proiectului se află fondatorul și directorul executiv al diez.md - cel mai popular site pentru tineret din Moldova și altele care s-au dezvoltat

foarte mult de atunci. Proiectul a fost finanțat de Institutul IDEA și din taxa de participare a membrilor.

- 2011 - 2012 **Academia Ideilor II** – am aplicat la finanțare din partea Ambasadei SUA și am făcut planul de activități. Proiectul a fost implementat de facto de o echipă din 4 doamne minunate care lucrează în prezent pentru Facebook (Londra), PNUD (Moldova), ODIMM și Corporația Provocările Millenium. Proiectul a fost finanțat de Ambasada SUA - 14000 USD. Numărul participanților - 25, și mai multe sesiuni au avut loc la Tiraspol cu 15 participanți locali. Proiect finanțat de Ambasada SUA printr-un grant de 13500 USD:
- 2011 - **Recensământul angajaților din sectorul public**. O echipă cu mai mult de 30 de persoane a fost implicată în colectarea datelor despre angajații a circa 12000 de instituții publice, a rezultat o bază de date cu aproximativ 300000 de rânduri și 250 de coloane care conținea informații despre toți angajații plătiți din orice buget public, calificare etc. Valoarea proiectului - 32000 USD, finanțată prin proiectul TCS al PNUD. Beneficiari: Ministerul Finanțelor din Moldova, Cancelaria de Stat. Guvernul a primit o asistență financiară macroeconomică de 50 milioane de euro după ce acest proiect a fost implementat ca parte a condiționalităților îndeplinite.
- 2012 - 2013 **Evaluarea statisticilor la nivel național, proiect finanțat de UN Women și PNUD**. A fost evaluată activitatea primelor 4 BCIS (Birourile Comune de Informații și Servicii create în centrele raionale) și un cadru de indicatori statistici la nivel local. Au fost făcute interviuri cu utilizatorii de date și cu producătorii. Valoarea proiectului - 16500 USD.
- 2013 - **Oportunități în dezvoltarea sectorului public prin perspectiva integrării europene - proiect organizat în Moldova și Georgia, finanțat de Fundația Soros Moldova**. Au fost analizate oportunitățile de utilizare a serviciilor electronice pentru instituțiile publice. A fost efectuată o vizită de studiu în Georgia cu participarea 7 reprezentanți ai instituțiilor publice din Moldova, responsabili în principal de dezvoltarea IT și servicii publice. Ulterior a fost efectuată o vizită de răspuns a oficialilor din partea Ministerului Finanțelor din Georgia Moldova. Valoarea proiectului - 13300 USD.
- 2013 - **Academia Ideilor 3** - un proiect de 4 luni, inspirat din primele două ediții. Finanțat de Institutul IDEA și membri.
- **IDEA Te vrea Președinte** (IDEA te vrea să devii președinte) - un proiect inspirat de reuniunea Fullbright Fellowship din Baltimore în 2012. Au fost organizate alegeri în stil american în care au participat 62 de persoane și printr-un proces complex, președintele a fost ales. Singura persoană aleasă de președintele țării la acel moment, Petru Lucinschi, a asistat la eveniment și a ținut un discurs. Președintele ales în urma evenimentului a primit titlul de "Președinte de onoare al Institutului IDEA" timp de 6 luni și a avut șansa de a se implica în activitățile organizației. Finanțat de Institutul IDEA și membri.

- 2014 - **Academia Ideilor de Afaceri** - două proiecte care au cuprins cursuri de masterat, predate de specialiștii de top din Moldova. Subiecte principale: finanțe, responsabilitate, resurse umane, statistici, dezvoltarea afacerilor, antreprenoriat, agribusiness. Finanțat de Institutul IDEA și membri.
- 2015 - **Istoriile europene**. A fost creat un site web care cuprinde peste 100 de povestiri ale moldovenilor care au călătorit sau s-au mutat în țările europene. Astfel, alți moldoveni au avut șansa de a afla mai multe despre cultura Europei, locurile de vizitat, experiențele altor moldoveni și de a intra în contact cu oamenii care au fost acolo sau s-au stabilit acolo. Proiect finanțat de Ambasada SUA în Moldova, valoare - 3000 USD
- **Cupa de fotbal IDEA** - 15 ediții în total, inclusiv o super-cupă, și o co-organizare a Cupei IDEA-Hospice Angelus în 2014, care a ridicat 2000 de euro pentru caritate. În total 99 de echipe au participat la toate competițiile cu peste 1000 de jucători diferiți, iar numărul maxim de echipe într-o singură ediție a fost de 32. Proiect finanțat de Institutul IDEA cu sprijinul Federațiilor de Fotbal din Moldova și sponsori pentru unele ediții.

V. Alte aspecte

Limbi vorbite

- **Româna** – limbă maternă.
- **Engleza** – ultimul examen TOEFL 102/120 (punctaj foarte înalt). Limbă utilizată pe parcursul a ultimilor 14 ani în activități academice (predare și studiere) și la servicii (în proiectele de consultanță, discuții cu clienți și furnizori internaționali).
- **Rusa** – fluent. Înțelegere foarte bună, nivel bun de vorbire.
- **Franceza** – vocabularul de bază.

Software: Windows 10, Vista, 9x, 2000, NT, XP, MS Office tools (MS Word, Excel, Access, Power Point, SPSS, Stata, Matlab, EViews, SurveyToGo etc..)

Permis de conducere: Categoria B

Hobby-uri: Fotbalul, numismatica, filatelia, călătoriile, lectura.

VI. Publicații

În această secțiune nu se conțin rapoartele și publicațiile din perioada de consultanță și de antreprenariat, deoarece drepturile de publicare în cele mai multe cazuri rămâneau la discreția beneficiarului. Totuși linkurile la unele publicații disponibile publicului sunt incluse în Anexă.

1. "Indicele sentimentului economic", IDIS Viitorul, iulie-octombrie 2008. (5 exemplare) (română, engleză, rusă)
2. "Indicele de încredere în industrie", IDIS Viitorul, iunie 2008. (română, engleză, rusă)
3. "Indicele de încredere în construcții", IDIS Viitorul, mai 2008. (română, engleză, rusă)
4. "Indicele de încredere a consumatorilor", IDIS Viitorul, aprilie 2008. (română, engleză, rusă)
5. "Indicele de încredere a serviciilor", IDIS Viitorul, martie 2008. (română, engleză, rusă)
6. "Indicele de încredere în comerț", IDIS Viitorul, februarie 2008. (română, engleză, rusă)
7. "Congestia traficului urban în Chișinău", IDIS Viitorul, decembrie 2008.
8. "Probleme privind analiza statistică a încadrării tinerilor pe piața muncii a Republicii Moldova" Iași, septembrie 2007
9. "Analiza statistică a oportunităților elevilor ASEM din mediul rural de a se întoarce în localitatea de naștere" / "Simpozionul Internațional al Tinerilor Cercetători (19-20 aprilie 2007)" Vol. I, pag. 168-171. Chișinău, ASEM, 2005.
10. "Potențialul uman al generației de tineri - baza dezvoltării durabile a societății" / "Conferința Științifică Internațională Dezvoltarea durabilă a României și Republicii Moldova în contextul european și mondial (22-23 septembrie 2006) ", Vol. I, pag. 361-363. Chișinău 2007
11. "Analiza statistică a încadrării populației tineretului în noile condiții economice ale Republicii Moldova" / "Simpozionul Internațional al Tinerilor Cercetători (14-15 aprilie 2006)" Vol. II, pag. 345-347. Chișinău, ASEM, 2006
12. "Îmbunătățirea difuzării informațiilor statistice în Republica Moldova" / "Simpozionul Internațional al Tinerilor Cercetători (21-22 aprilie 2005)" Vol. I, pag. 174-175. Chișinău, ASEM, 2005.
13. "Filosofia internetului: probleme și constatări" / "Conferința a Xa Științifică Studentească (4-5 aprilie 2002)", pag. 280-282. Chișinău, ASEM, 2002.
14. "Tinerii în Moldova în perioada de tranziție" / "Economica", nr.1 (71), 2010, pag. 21-29.
15. "Migrația tinerilor în Republica Moldova. Analiza statistică" / "Revista Română de Statistică", nr.1, 2010, pag. 33-61.